



ARTIK AKILLI BÜYÜME ZAMANI

ASO 2025 Yılı 2. Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda Ankaralı sanayicilere akıllı üretim mesajı veren ASO Başkanı Seyit Ardıç, "Artık sadece büyüme değil, akıllı büyüme zamanı. Bu dönüşümün üç omurgası var; verimlilik artışı, inovasyon, ikiz dönüşüm. Çünkü bugünün ekonomisinde verimlilik artık hayatta ve ayakta kalmanın temel şartıdır" dedi.

ANKARA Sanayi Odası (ASO) 2025 yılı 2. Meslek Komiteleri Toplantısı, Meclis üyelerinin katılımıyla Antalya'daki bir otelde yapıldı. Toplantıda, dünyada ve Türkiye'de yaşanan gelişmeler, sanayi ve sanayicinin sorunları, talep ve beklentiler ile öneriler ele alındı. Toplantının açılış konuşmasını gerçekleştiren ASO Başkanı **Seyit Ardıç**, sanayinin güçlü bir üretim kapasitesi olduğunu ancak katma değeri yüksek üretim oranının hâlâ arzu edilen seviyede olmadığını belirtti. Ardıç, özetle şunları söyledi:

İNOVASYON YATIRIMLARINA HIZ VERMELİYİZ

"Ülkemiz ekonomisinin itici gücü üretimdir, sanayidir, ihracattır. Bu gücü korumanın yolu da, ekonomik ve finansal istikrarı üretimle uyumlu hale getiren dengeli politikalarla."

Sürdürülebilir fiyat istikrarı ancak talep ve arzı eş zamanlı güçlendirecek bütüncül politikalarla mümkündür. Teknolojiyi sanayimize entegre edemeyen, yakın gelecekte birçok firmamız ciddi ölçüde rekabet gücünü kaybedecek, hatta kapanma riskiyle karşı karşıya kalacaktır. Ülkemiz sanayisinin güçlü bir üretim kapasitesi var ancak katma değeri yüksek üretim oranımız hâlâ arzu edilen seviyede değil. Verimliliği artırmak, enerji yoğunluğunu azaltmak ve küresel değer zincirlerinde daha üst basamaklara çıkmak için dijitalleşme, Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarına hız vermek zorundayız. Ar-Ge harcaması yapmak, teşvikler vermek, Ar-Ge merkezleri kurmak yetmiyor. Asıl gerekli olan; Ar-Ge ile ticari başarı arasındaki köprüyü kurabilmek. Ar-Ge'yi ürünleştirmek. Yani patent



ve marka odaklı Ar-Ge yapabilmek. Sonuç olarak dünya ile kıyasladığımızda zaten daha düşük Ar-Ge harcaması yapıyoruz onun da karşılığını alamıyoruz.

YENİ BİR OYUN ALANINI KURALIM

Üniversiteler performansını makale sayısıyla ölçüyor, şirketler ise kısa vadeli ciroyla. Ortada buluşamıyoruz. Sonuç; eğitimle istihdam, bilgiyle üretim, teoriyle uygulama kopuyor. Hepimizin bildiği ama söylemediği gerçek şu; kamu,

üniversite ve sanayi arasında kurduğumuz bağın geometrisi bozuk. Ben bunun adına 'Kusurlu Üçgen' diyorum. Köşeler var, çizgiler var ama akım yok, sinyal yok, güven yok. Bütün bu veriler bize tek bir şey söylüyor; Artık sadece büyüme değil, akıllı büyüme zamanı. Bu dönüşümün üç omurgası var; verimlilik artışı, inovasyon, ikiz dönüşüm. Bunlar sadece stratejik değil, artık varoluşsal hedeflerimiz oldu. Çünkü bugünün ekonomisinde verimlilik artık hayatta ve ayakta kalmanın temel şartıdır. Gelin hep

birlikte, betondan makineye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım. Türkiye, üretim ekonomisi kimliğini koruyarak değil, yükselterek kazanacak. Bahane defterini kapatıp, taahhüt defterini açmamız gerekiyor." Toplantıda ayrıca "Yılın Komiteleri Ödül Takdimi" gerçekleştirildi. Program, panel ve oturumların ardından sona erdi.





ASO BAŞKANI ARDIÇ'TAN UYARI

"Sanayisizleşmeye giden süreç sonlandırılmalı"

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardiç**, iki buçuk yılı aşkın süredir uygulanan yüksek faiz politikasının, uzun vadede maliyeti artırarak enflasyonu yeniden besleyen bir döngüye dönüştüğünü ifade ederek, "Enflasyonu durdurmak için kullanılan araç, ne yazık ki enflasyonun kaynağı haline geliyor" değerlendirmesinde bulundu. ASO Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda konuşan Ar-

dıç, yapısal reformlarla desteklenmeyen dezenflasyon politikasının üretim yerine ithalatı teşvik ettiğini ve birçok sektörün üretimden uzaklaştığını dile getirdi. **Seyit Ardiç**, satın alma gücünün aşındırılması ve üretim kapasitesinin zayıflatılmasıyla sorunun çözülmeceğini vurgulayarak, "Mevcut tablo sürdürülebilir değil sanayisizleşmeye giden süreç sonlandırılmalı" dedi. **MEHMET KAYA/06**

"Sanayisizleşmeye giden süreç sonlandırılmalı"

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, uygulanan dezenflasyon programının yüksek faiz ile birlikte enflasyonu kontrol edemediği gibi reel sektörü de nefessiz bıraktığını söyledi. Bu kapsamda satın alma gücünü aşındırıp üretim kapasitesini zayıflatarak sorunun çözülemeyeceğine vurgu yapan Ardic, "Mevcut tablo sürdürülebilir değil, sanayisizleşmeye giden süreç sonlandırılmalı" dedi.

ASO'nun Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda Türkiye ve dünya ekonomisine yönelik değerlendirmelerde bulunan Başkan **Seyit Ardic**, konuşmasına ihracatçılara sağlanan döviz dönüşüm desteğini 6 ay uzatan ekonomi yönetimine teşekkürle başladı. Nisan'da yapılan ortak komite toplantısının ardından bugüne önemli gelişmeler yaşandığını aktaran **Seyit Ardic**, dünyanın geçirdiği dönüşüm sürecinin maliyetleri artırarak tedarik zincirlerinde kırılganlık yarattığını bildirdi. Aynı zamanda uluslararası ilişkilerin de sınava tabi tutulduğunu kaydeden Ardic, yeni gümrük tarifelerinin uluslararası tepkiyi tetikleyerek piyasalardaki belirsizlik ve oynaklığı artırdığını vurguladı.

Artık yeni normalin belirsizlik ve öngörülemezlik olduğunun altını çizen Ardic, "Ekonomik aktiviteye yönelik beklentiler hâlâ pozitif seyreitse de, güven endekslerinde sert bir bozulma dikkat çekiyor. Bu tablo, modern ekonomilerin derin çelişkisini gözler önüne seriyor: Büyüme devam ediyor, ancak güven eriyor" dedi.



"5 yıl sonra kullandığımız 2 türünden T'i Çin malı olacak"

Çin'in otomasyon ve akıllı teknoloji kullanımıyla artık dünyada zirveye oynadığına vurgu yapan Ardic, "Tahmin ediyorum ki, 5 yıl sonra kullandığımız her iki türünden biri Çin malı olacaktır. Önümüzdeki dönemde rekabet sadece tarifelerle değil; yeni teknolojiler, dijitalleşme, sürdürülebilirlik standartları

ve tedarik zinciri teşvikleri üzerinden sürecek" değerlendirmesinde bulundu.

"Enflasyonu durdurmak için kullanılan araç enflasyon kaynağı haline geliyor"

Ekim enflasyonunun, yıl sonu enflasyonunun Merkez Bankası ve OVP tahminlerinin üzerinde kalma olasılığını belirgin şekilde artırdığını aktaran Ardic, 2.5 yıldır uygulanan yüksek faiz politikasının, uzun vadede maliyeti artırarak enflasyonu yeniden besleyen bir döngüye dönüştürdüğünü belirtti. Ardic, "Enflasyonu durdurmak için kullanılan araç, ne yazık ki enflasyonun kaynağı haline geliyor" dedi.

Bu süreçte üretim maliyetlerin artıp, yatırımların ertelendiğini, krediye erişimin neredeyse imkansız hale geldiğini söyleyen **Seyit Ardic**, "Kısacası, tek başına yüksek faiz politikası enflasyonu kontrol altına almakta başarılı olmadı gibi reel sektörü de nefessiz bırakıyor" diye konuştu.

Dezenflasyon politikasının ya-

■ "Teknolojiye entegre olmayan kapanma riskiyle karşı karşıya"

Ekonominin itici gücünün üretim olduğuna değinen Ardic, "Enflasyonun temel ve yapısal sebeplerine yönelik tedbirler almadan, yalnızca yüksek faiz uygulayarak halkın satın alma gücünü aşındırıp, reel sektörün üretim kapasitesini zayıflatarak sorunu çözmek mümkün değildir" dedi. Teknolojiyi sanayiye entegre edemeyen bir çok firmanın kapanma riskiyle karşı karşıya kalacağını söyleyen **Seyit Ardic** yanı sıra verimliliğini artırmayan Türkiye'nin dünyada bir çok göstergede gerilerde kaldığını işaret etti.

pişal reformlarla desteklenmediği sürece, üretim yerine ithalatı daha cazip hale getirdiğinin altını çizen Ardic, "Bugün birçok sektör, üretimin değil, ithalat yapmanın daha kârlı olduğu bir noktaya doğru ilerliyor. Bu tablo maalesef sürdürülebilir değildir. Sanayisizleşmeye giden bu süreci sonlandırıp, acilen üretim ekonomisine dönmeliyiz" ifadelerini kullandı.



ASO Başkanı Ardıç enflasyonun kontrol altına alınamadığına dikkat çekti

Enflasyonu yüksek faiz besliyor

ASO Başkanı **Seyit Ardıç**, tek başına yüksek faiz politikasının enflasyonu kontrol altına almakta başarılı olamadığı gibi reel sektörü de nefessiz bıraktığını vurguladı

ANKARA Sanayi Odası (ASO) Yönetim Kurulu Başkanı **Seyit Ardıç**, ekim ayı enflasyonunun aylık yüzde 2.55'e çıkmasıyla sonu enflasyonunun Merkez Bankası ve Orta Vadeli Program (OVP) tahminlerinin üzerinde kalma olasılığının arttığına işaret etti. ASO'nun 2025 yılı 2. Meslek Komiteleri Ortak Toplantısında konuşan Ardıç'ın konuşmasının satır başları şöyle:

■ Fiyat istikrarını sağlamak için 2.5 yıldır uygulanan yüksek faiz politikası, uzun vadede maliyetleri artırarak enflasyonu yeniden besleyen bir döngüye dönüşüyor. Yani, enflasyonu durdurmak için kullanılan araç, ne yazık ki enflasyonun kaynağı haline geliyor.

İTHALAT DAHA KÂRLI

■ Bu süreçte üretim maliyetleri artıyor, yatırımlar erteleniyor, krediye erişim imkansız hale geliyor. Tek başına yüksek faiz politikası enflasyonu kontrol altına almakta başarılı olamadığı gibi reel sektörü de

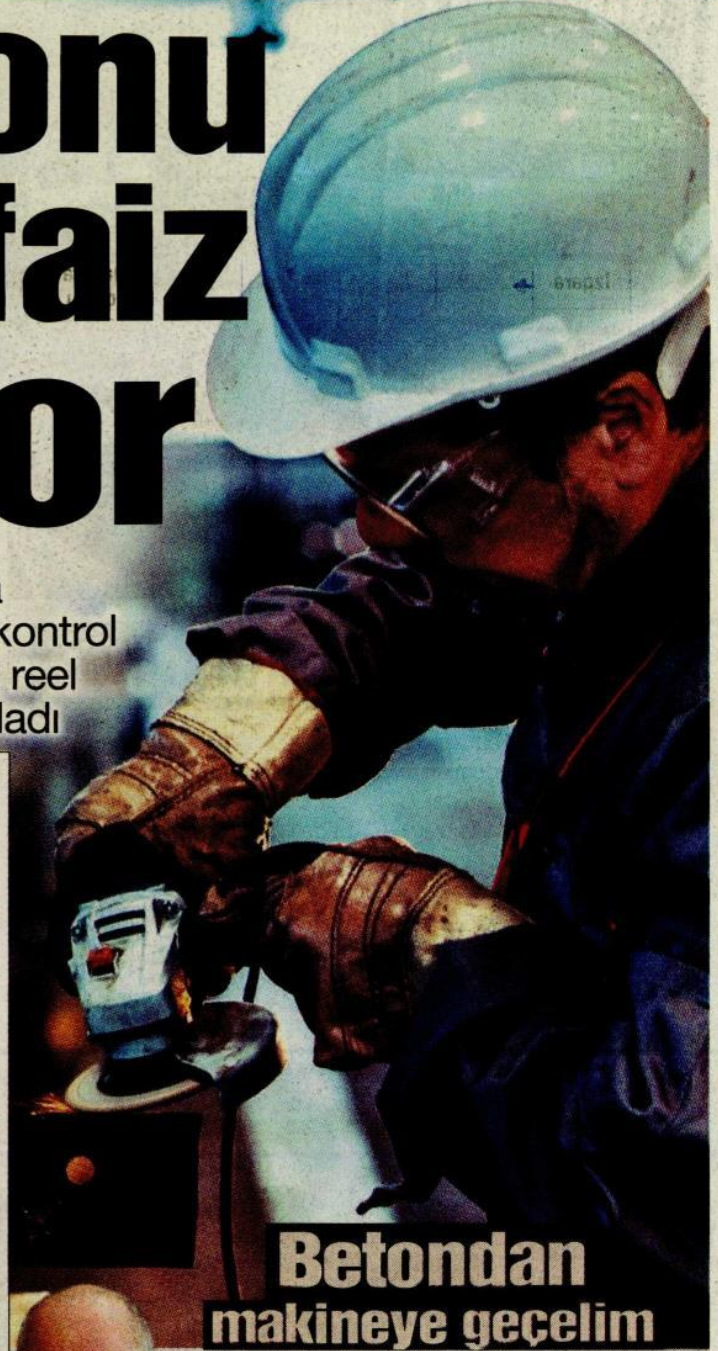
nefessiz bırakıyor.

■ Mevcut dezenflasyon politikası yapısal reformlarla desteklenmediği sürece, üretim yerine ithalat daha cazip hale geliyor. Bugün birçok sektör, üretimin değil, ithalat yapmanın daha kârlı olduğu bir noktaya doğru ilerliyor. Bu tablo maalesef sürdürülebilir değildir.

■ Kamu birçok altyapıya çok yüksek oranda kaynak ve teşvikler tahsis etmesine karşın yüksek katma değerli sonuçlar ortaya çıkmadı. Bu durum sanayiye "orta teknoloji" sıkışması olarak yansıdı.

■ Verimliliği artırmak, enerji yoğunluğunu azaltmak ve küresel değer zincirlerinde daha üst basamaklara çıkmak için dijitalleşme, Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarına hız vermek zorundayız.

■ Türkiye ekonomisinin itici gücü üretim, sanayi ve ihracattır. Bu gücü korumanın yolu ekonomik ve finansal istikrarı üretimle uyumlu hale getiren dengeli politikalarla geçiyor. **NEFES**



Betondan makineye geçelim

ASO Yönetim Kurulu Başkanı **Seyit Ardıç**, sanayicilere seslenerek "Artık sadece büyüme değil, akıllı büyüme zamanı. Bugünün ekonomisinde verimlilik artık hayatta ve ayakta kalmanın temel şartıdır. Gelin hep birlikte, betondan makineye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım. Türkiye, üretim ekonomisi kimliğini koruyarak değil, yükselterek kazanacak. Bahane defterini kapatıp, taahhüt defterini açmamız gerekiyor" dedi.



Seyit
Ardıç



Sanayide 'yeni oyun kurma' çağrısı



Ankara Sanayi Odası (ASO)

Yönetim Kurulu Başkanı **Seyit Ardic**, 2025 yılı 2. Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda sanayicilere seslendi, çağrıda bulundu. Ardic, toplantının açılışında yaptığı konuşmada, sanayicilere, "Gelin hep birlikte, betondan makineye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım. Türkiye, üretim ekonomisi kimliğini koruyarak değil, yükselterek kazanacak. Bahane defterini kapatıp, taahhüt defterini açmamız gerekiyor. Bugünün ekonomisinde verimlilik artık hayatta ve ayakta kalmanın temel şartıdır" dedi.

YÜKSEK FAİZ SEKTÖRÜ NEFESSİZ BIRAKIYOR

Ekim ayı enflasyonunun aylık yüzde 2,55 olarak açıklanmasıyla yıl sonu enflasyonunun Merkez Bankası ve Orta Vadeli Program (OVP) tahminlerinin üzerinde kalma olasılığının arttığına işaret eden Ardic, şöyle devam etti: "Fiyat istikrarını sağlamak için yaklaşık 2,5 yıldır uygulanan yüksek faiz politikası, uzun vadede maliyetleri artırarak enflasyonu yeniden besleyen bir döngüye dönüşüyor. Bu süreçte üretim maliyetleri artıyor, yatırımlar erteleniyor, krediye erişim imkansız hale geliyor. Kısacası, yüksek faiz politikası başarılı olamadığı gibi reel sektörü de nefessiz bırakıyor."



"Her 2 üründen biri Çin malı olacak"

Ankara Sanayi Odası Başkanı **Seyit Ardicı**, "Gelin hep birlikte, betondan makineye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım" çağrısı yaptı. Mevcut dezenflasyon politikasının yapısal reformlarla desteklenmediği sürece, üretim yerine ithalatı daha cazip hale getirdiğini ifade eden Ardicı, "Sanayisizleşmeye giden bu süreci sonlandırıp, acilen

üretim ekonomisine dönmeliyiz. Çin, otomasyon ve akıllı teknolojilerin kullanımıyla artık tüm dünyada zirveye oynuyor. Tahmin ediyorum ki, 5 yıl sonra kullandığımız her iki üründen biri Çin malı olacaktır" dedi. "Üniversite sanayiye 'mühendis' değil, diploma üretti" tespiti yapan Ardicı, "Mevcut teşvikler montaja ve inşaatla yönlendirdi" eleştirisi getirdi.

Ferit PARLAK s05



"5 YIL SONRA KULLANDIĞIMIZ 2 ÜRÜNDEN BİRİ ÇİN MALI OLACAK" DİYEN ASO BAŞKANI **SEYİT ARDIÇ**:

Artık büyüme değil akıllı büyüme zamanı

Dünyada oyunun kurallarının yeniden yazıldığını anlatan ASO Başkanı **Seyit Ardiç**, açıklanan verilere göre de dönüşümün omurgasının verimlilik artışı olduğunu anlattı. Ardiç, konuşmasında mevcut küresel konjonktürün doğru okunması ve topyekün bir hamle ile yeni bir oyun alanı kurulması gerektiğini aktardı.



Ferit PARLAK
ANKARA
ferit.parlak@dunya.com

Ankara Sanayi Odası'nın (ASO) Antalya'da düzenlenen Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda Türkiye ve dünya ekonomisine yönelik değerlendirmelerde bulunan ASO Başkanı **Seyit Ardiç**, "Sürdürülebilir fiyat istikrarı ancak talep ve arz eş zamanlı güçlendirecek bütüncül politikalarla mümkündür. Fiyat istikrarını sağlamak için yaklaşık 2,5 yıldır uygulanan yüksek faiz politikası, uzun vadede maliyetleri artırarak enflasyonu yeniden besleyen bir döngüye dönüştürüyor" uyarısında bulundu.

Ardiç, "Yani, enflasyonu durdurmak için kullanılan araç, ne yazık ki enflasyonun kaynağı haline geliyor. Bu süreçte üretim maliyetleri artıyor, yatırımlar erteleniyor, krediye erişim neredeyse imkânsız hale geliyor. Kısacası, tek başına yüksek faiz politikası enflasyonu kontrol altına almakta başarılı olmadığı gibi reel sektörü de nefessiz bırakıyor" diye uyardı.

"Büyüme değil, akıllı büyüme zamanı..."

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardiç**, "Veriler bize tek bir şey söylüyor: Artık sadece büyüme değil, akıllı büyüme zamanı. Bu dönüşümün omurgası verimlilik artışı. Bu sadece stratejik değil, artık varoluşsal hedefimiz olmalı. Çünkü bugünün ekonomisinde verimlilik hayatta ve ayakta kalmanın temel şartı" ifadelerini kullandı.

"Yeni bir oyun alanı kurmalıyız..."

Ardiç, "Gelin hep birlikte, beton-dan makineye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım" çağrısında bulunan Ardiç, "Bahane defterini kapatıp, taahhüt defterini açmamız gerekiyor" diye konuştu.

Mevcut dezenflasyon politikasının yapısal reformlarla desteklenmediği süreçte, üretim yerine ithalatı daha cazip hale getirdiğine dikkat çeken Ardiç, "Bugün birçok sektör, üretimden değil, ithalat yapmanın daha karlı olduğu bir noktaya doğru ilerliyor. Bu tablo maalesef sürdürülebilir değildir. Sanayisizleşmeye giden bu süreci sonlandırıp, acilen üretim ekonomisine dönmeliyiz" değerlendirmesinde bulundu.

"Yüksek faizle sorun çözülmez"

Ardiç, "Unutmayalım; ülkemiz ekonomisinin itici gücü üretimdir, sanayidir, ihracattır. Bu gücü korumanın yolu da, ekonomik ve finansal istikrarı üretimle uyumlu hale getiren dengeli politikalar. Enflasyonun temel ve yapısal sebeplerine yönelik tedbirler almadan, yalnızca yüksek faiz uygulayarak halkın satın alma gücünü aşındırıp, reel sektörün üretim kapasitesini zayıflatarak sorunu çözmek mümkün değildir" şeklinde konuştu.



"5 yıl sonra kullandığımız 2 üründen biri Çin malı olacak"

Ardiç, "Çin'in ritmi, dünyanın temposunu aşmaya başladı. Çin, otomasyon ve akıllı teknolojilerin kullanımıyla artık tüm dünyada zirveye oynuyor. Bu hızla devam ederse 2030 yılında milli gelir büyüklüğünde Amerika'yı geçerek dünyanın en büyük ekonomisi olması bekleniyor.

Tahmin ediyorum ki, 5 yıl sonra kullandığımız her iki üründen biri Çin malı olacak. Önümüzdeki dönemde rekabet sadece tarifelerle değil; yeni teknolojiler, dijitalleşme, sürdürülebilirlik standartları ve tedarik zinciri teşvikleri üzerinden sürecek" dedi.

"Oyunun kuralları yeniden yazılıyor"

Ardiç, "Çin küresel ekonomide hakimiyetini her geçen gün arttırırken, Amerika Birleşik Devletleri de koruma önlemleriyle oyunun kurallarını yeniden yazmaya çalışıyor. Yüksek korumacı tarifelerden standartlara

ve tedarik mimarisine doğru evrilen ticaret savaşları kızıyor. Bu savaşın kazananları, bu yeni dönemi erken okuyup, inovasyon - üretim - pazar üçgenini aynı anda optimize edenler olacaktır" şeklinde konuştu.

"Enflasyon OVP tahmininin üzerinde kalacak"

Ardiç, "Ekim ayı enflasyonunun aylık yüzde 2,55 olarak açıklanmasıyla yılsonu enflasyonunun Merkez Bankası ve OVP tahminlerinin üzerinde kalma olasılığı belirgin şekilde arttı. Merkez Bankası, son Para Politikası Kurulu Toplantısı'nda politika faizini 100 baz puanı düşürerek yüzde 39,5'e indirdi. Karar metninde ise, "dezenflasyon hızında belirgin bir yavaşlama" olduğuna dikkat çekti.

"Üretimde daralma"

Ardiç, "İmalat PMI endeksinin son 19 aydır 50 eşik değerinin altında kalması da üretimde daralmayı işaret ediyor. Gıda hariç alt sektörlerin tamamında olumsuz seyrin kalıcı hale geldi. Sanayi üretim endeksi Ağustos'ta sınırlı yükseliş gösterse de alt sektörlerde genelleşen yaygın bir artış yok. Aynı şekilde kapasite kullanım oranları da yüzde 73,8 seviyesiyle son 5 yılın en düşük düzeylerinde seyrediyor. Son açıklanan reel sektör güven endeksi içindeki yatırım harcama-ları da bu yıl serinin en düşük seviyelerine geriledi" dedi.

"Nobel ödülü sinyal verdi"

Ardiç, "Bu yıl Nobel Ekonomi Ödülü, 'teknolojik ilerleme yoluyla sürdürülebilir ekonomik büyüme' temasına katkı sağlayan üç önemli isimle verildi. Nobel Ekonomi Ödülleri sadece bir akademik başarı değil, aynı zamanda küresel ekonominin nereye evrileceğine yönelik

güçlü bir sinyaldir. Bu yıl ki ödüller çok net bir mesaj veriyor: İnovasyon nasıl kalıcı büyüme yarat-tığını açıklayarak, ekonomik gelişmenin kurumsal temellerini bütünlüleştiriyor. Bir ülke teknoloji ve sanayide önde olmak istiyorsa; bunun yolu bilim, inovasyon ve güçlü kurumlardan geçer" diye konuştu.

Ardiç, "Bu yıl Nobel'i kazanan Hollandalı Ekonomist Joel Mokyr'ın 'İnformasyon çağı' kavramı dikkat çekmek istiyorum: 1- Bilgi, 2- Kültür ve 3- Kurumlar. Bilgiyi üreten, geliştiren ve sanayile buluşturan ülkeler öne geçiyor. Yeniliğe kapalı bir kültürle sanayide sıçramaya-palamıyor. Kurumlar adaletli, öngörülebilir ve liyakate dayalı değil-se; reel sektörün başarı potansiyeli ortaya çıkmıyor, yeni yatırım gel-miyor, nitelikli insan da göç ediyor" şeklinde konuştu.

Türkiye'nin alacağı ders...

Ardiç, "Peki, ülkemiz adına bu ödülün çıkaracağımız ders nedir? Bugün; inovasyona açık bir kültür, güçlü kurumlar, bilim ve teknolojiye yatırım yapan bir eğitim sistemi ve Ar-Ge'ye dayalı üretim modeli kurmadan, dünya ekonomisinde üst sınırlara çıkamazız mümkün değildir. Kurumsal bağımsızlığı koruyan, girişimci-nin önünü açan ve bilimi rehber edinen yaklaşım artık bir zorun-luluktur. Bugün geldiğimiz noktada sanayicinin rekabet gücünü sade-ce döviz kuru ya da işçilik maliyeti değil; teknoloji, Ar-Ge, fikri mülkiyet ve marka belirliyor. Sonuç olarak güçlü kurumlar, rekabette

"Üniversite sanayiye 'mühendis' değil, diploma üretti"

ASO Başkanı **Seyit Ardiç**, "23'ü araştırma, 25'i ihtisas toplam 208 Üniversite; 200 bini aşkın çalışan; yüzlerce araştırma atelyesi; onlarca mükemmeliyet merkezi; binlerce Ar-Ge projesi... Buna rağmen sanayiye yansımaları 'orta teknoloji' sıkışması, Üniversite sanayiye 'mühendis' değil çoğu zaman diploma üretti; fabrikadan, atölyeden, sahadan koptu. Laboratuvarların ışığı yanıyordu ama üretim hattını aydınlatmıyordu. Yani ülkemizdeki üniversiteler 'girişimci Üniversite'ye hiçbir zaman dönüşemedi" değerlendirmesini de yaptı.

"Mevcut teşvik montaja ve inşaatı yönlendirdi"

ASO Başkanı **Seyit Ardiç**, şöyle konuştu: "Biz sanayiciler de doğal olarak bu zeminde kendimize göre en rasyonel davranışı sergiledik; mevcut teşvik yapısı bizim montaja, ithal ara mala ve gayrimenkule yönlendirdi. Çünkü riskin getirisini, finansmanın maliyeti ve bürokrasinin katılığı bunu gerektiriyordu. Bu üç aktör; biz sanayiciler, kamu ve üniversite birbirimizi suçlayarak yıllar kaybettik. Sonuç mu? Orta teknoloji tuzakı, verimlilikte sınırlı artış ve küresel rekabette güç kaybı."

piyasalar, nitelikli eğitim sistemi, yetkin insan kaynağı ve verimli Ar-Ge politikaları; sadece bir ekonomik reçete değil, sürdürülebilir kalkınmanın temel formülüdür" değerlendirmesini yaptı.

Dünyada büyüme devam ediyor, güven eriyor...

Ardiç, "IMF'nin verilerine göre, küresel belirsizlik tarihin en yüksek seviyesine ulaşmış durumda. Ekonomik aktiviteye yönelik beklentiler hâlâ pozitif seyretdi, güven endekslerinde sert bir bozulma dikkat çekiyor. Bu tablo, modern ekonomilerin derin çelişkisini gözler önüne seriyor: Büyüme devam ediyor, ancak güven eriyor. Diğer taraftan, dijitalleşme ve yapay zekâ, üretim süreçlerinden lojistiğe kadar her alanı dönüştürürken, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik odaklı politikalar, ekonomilerin geleceğini şekillendiriyor" dedi.



Ayrıntı

Ferit
PARLAK

ferit.parlak@dunya.com

Emek ve sermayeyi
zorluyoruz, ya aklımızı?

ASO Başkanı **Seyit Ardıç**, sahadan aldığı bilgiler ve izlenimlerini paylaşmaya devam ediyor...

Ve biraz da yumuşatarak, uyarıyor:

“Teknolojiyi sanayimize entegre edemezsek:

Yakın zamanda birçok firmamız kapanma riskiyle karşı karşıya kalacak...”

★ ★ ★

Son 10 yılda yaşadıklarımız, önceki deneyimlerimiz ve iktisat teorileri ise:

Üretimimizi sadece parayla, pulla artıramayacağımızı, verimileştiremeyeceğimizi, kalitelileştiremeyeceğimizi, teknoloji geliştiremeyeceğimizi kanıtlıyor...

★ ★ ★

Eğitimdeki niteliksizliğin verimliliğimizi ve aklımızı törpülediği de, uzun zamandır biliniyor...

★ ★ ★

Ardıç, yıllardır anlatmaya çalıştığımız ve sorunlarımızın temelini oluşturan bu konuyu, özeleştiride de bulunarak tekrar hatırlattı:

“Emek ve sermayeyi zorluyoruz ama aklımızı kullanamıyoruz.”

★ ★ ★

Teknolojiyi “aklını kullanarak” kim geliştirir?

Ve teknoloji nasıl gelişir?

Doktorasını yapmış insan gücü bu işin temelindedir...

★ ★ ★

Can alıcı/sıkıcı soru:

Her yıl yaklaşık 14 bin doktoralı insan gücü kazanan bir ülke nasıl bu durumda olabilir?

Güney Kore’de doktoralı başına yıllık patent sayısı 14’ken...

VELİ HASIL

“Çalışıyoruz ama karşılığını alamıyoruz...” diye iddia ediyoruz...

Ancak,

“Bilimi, aklı, şartları, geleceği dikkate almadan çalışıyoruz ve bu nedenlerle karşılığını alamıyoruz...” dediğimiz gün, resmi değiştirebileceğimizi, unutuyoruz...

★ ★ ★

Yüzlerce örnekten diğeri:

Ar-Ge harcamamızın 2024’te 20 milyar dolara çıkmasına seviniyoruz...

Sadece Samsung’un geçen yıl 24 milyar dolar Ar-Ge harcaması yapmasının nedenini/getirisini, “ekonomide faiz gibi (eğitim, üretim gibi politikalara odaklanmadan) araçlarla verdiğimiz mücadelenin yoğunluğundan/yorgunluğundan!” olsa gerek, algılayamıyoruz...

**ANKARA SANAYİ ODASI BAŞKANI SEYİT ARDIÇ, MEHMET ŞİMŞEK'İN NE YAPTIGINI BÖYLE TANIMLADI:**

Enflasyonu iktidar besliyor



Seyit Ardıç

Ünlü sanayici, 2.5 yıldır uygulanan ekonomik program için “Yüksek faiz maliyetleri artırdı, yatırımlar ertelendi, krediye erişim imkansızlaştı” dedi

ASO Başkanı, iktidarın “Türkiye önemli kazanım elde etti” dediği modeli ‘sürdürülemez’ buldu. “Tek başına yüksek faiz politikası enflasyonu düşürmediği gibi yeniden besliyor” tespiti yaptı.



“HALKIN satın alma gücünü kırıp sanayicinin üretim kapasitesini zayıflatarak sorun çözülmez” dedi. “Fabrikaların kapandığı, sanayisizleştirmeye giden süreç acilen sonlandırılmalı” çağrısı yaptı.

Erdoğan SÜZER'in haberi 7'de



ASO Başkanı
Seyit Ardic

'Tek başına yüksek faiz politikası enflasyonu yeniden besliyor, sanayiciyi de nefessiz bırakıyor'

ENFLASYONUN KAYNAĞI EKONOMİ PROGRAMI

ASO Başkanı Ardic, AKP iktidarının Şimşek yönetimindeki ekonomi politikalarını başlıktaki sözlerle eleştirdi. Halkın alım gücünü azaltan programla bir yere varılamayacağını belirten Ardic, üretim ekonomisi vurgusu yaptı



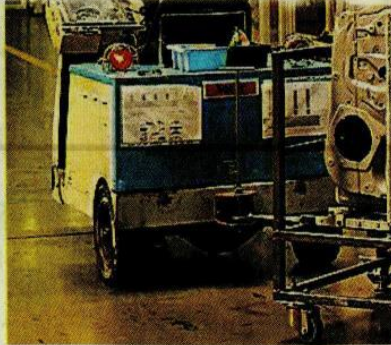
Erdoğan
SUZER

ANKARA Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, iktidarın enflasyonu düşürmek için uyguladığı ekonomik programın bizzat kendisinin enflasyonu besleyen kaynağa dönüştüğünü belirtti.

ASO Meslek Komiteleri Ortak Toplantısında konuşan Başkan Ardic, ekonomi yönetiminin 2.5 yıldır uyguladığı yüksek faiz politikası yüzünden maliyetlerin arttığını, yatırımların ertelendiğini, krediye erişimin imkansız hale geldiğini söyledi. Ardic, "Tek başına yüksek faiz politikası enflasyonu kontrol altına almakta başarılı olamadığı gibi enflasyonu yeniden besleyen bir döngüye dönüşüyor, sanayiciyi de nefessiz bırakıyor. Halkın satın alma gücünü aşındırıp, reel sektörün üretim kapasitesini zayıflatarak sorunu çözmek mümkün değildir" uyarısını yaptı.

BU TABLO SÜRDÜRÜLEMEZ

Başkan Ardic, mevcut dezenflasyon politikası yapısal reformlarla desteklenmediği için üretim yerine ithalatın daha cazip hale geldiğini belirterek, "Bugün birçok sektör, üretimin değil, ithalat yapmanın daha kârlı ol-



duğu bir noktaya doğru ilerliyor. Bu tablo maalesef sürdürülebilir değildir. Sanayisizleşmeye giden bu süreci sonlandırıp, acilen üretim ekonomisine dönmeliyiz" uyarısında bulundu.

FABRİKALAR KAPANABİLİR

Yeniliğe kapalı bir kültürle sanayide sıçrama yapılamadığına işaret eden Ardic, "Teknolojiyi sanayimize entegre edemezsek, yakın gelecekte birçok firmamız ciddi ölçüde rekabet gücünü kaybedecek, hatta kapanma riskiyle karşı karşıya kalacaktır" dedi. Ardic, ar-ge ve teknoloji harcamalarından istenen sonuçların alınmadığına da dikkat çekerken, "artık sadece büyüme değil, akıllı büyüme zamanı" çağrısını yaptı.



Beyin göçü değil akıl göçü

RESMİ verilere göre 2024 yılında tam burslu okuyan en zeki öğrencilerin yüzde 8.3'ünün yurt dışına gittiğini belirten Başkan Ardic "Bu aslında beyin göçü değil, akıl göçü. Bedava akıl ihraç ediyoruz" dedi. Eğitim sistemiyle sanayinin ihtiyaçlarının birbiri ile örtüşmediğine işaret eden Ardic, "Doktoralılar patent üretmiyor, sanayinin kapısından girmiyor. Yılda 60 binden fazla mühendis mezun ediyoruz ama düşük teknoloji dallarında mühendis fazlamız, yüksek teknolojide ise açığımız var. Düşük katma değerli alanlarda mezun stokluyoruz, nitelikli insan kaynağı bulamıyoruz" dedi.

Bunun adı kusurlu uçgen

BAŞKAN Ardic, eğitime istihdamın, bilgiyle üretimin, teoriyle uygulamanın kopuk olduğuna da işaret ederken, "Kamu, üniversite ve sanayi arasında kurduğumuz bağın geometrisi bozuk. Ben bunun adına 'kusurlu uçgen' diyorum. Köşeler var, çizgiler var; ama akım yok, sinyal yok, güven yok. Kamu, birçok altyapıya çok yüksek oranda kaynak ve teşvikler tahsis etmesine karşın yüksek katma değerli sonuçlar ortaya çıkmadı. Orta teknolojiye sıkıştık" dedi.



BAŞKENT ANKARA MECLİSİ ÖDÜLLERİ AÇIKLANDI

BİR ÖDÜL DE
HÜRRİYET ANKARA'YA

ANKARA'nın en büyük sivil toplum çatı kuruluşlarından olan Başkent Ankara Meclisi'nin her yıl başkent Ankara'ya katkı sağlayan kişi ve kuruluşlara sınırlı sayıda verdiği "üstün hizmet ve başarı ödülleri"ne layık görülen isimler açıklandı. Sanatçı Pınar Ayhan, Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardic, Ankara Bilim Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Yavuz Demir, Hürriyet Ankara Haber Koordinatörü Murat Yılmaz, Ankara Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Duhan Kalkan ve gazeteci yazar Taner Topcu bu yıl ödül alacak isimler oldu. Başkent Ankara Meclisi'nin 7. Olağan Genel Kurulu, 8 Kasım Cumartesi günü saat 13.00'te Ankara Ticaret Odası (ATO) Meclis Salonu'nda yapılacak. Ödüller de genel kurul da takdim edilecek. Başkent Ankara'ya sahiplilik ve aidiyet duygusunu geliştirmek için Ankara'daki başta hemşehri dernekleri ve federasyonların genel başkanları, Ankara ile ilgili sivil toplum kuruluşu başkanları ve Ankara'nın kanaat önderleri tarafından 2013'te kurulan Başkent Ankara Meclisi'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı önceki dönem Ankara milletvekilliği de yapan Nevzat Ceylan yürütüyor. 24 kişilik Yönetim ve Denetim Kurulu üyelerinin tamamına yakını federasyon genel başkanlarından ve sivil toplum kuruluşu başkanlarından oluşuyor.



Pınar Ayhan



Seyit Ardic



Yavuz Demir



Murat Yılmaz



Duhan Kalkan



Taner Topcu

ra'ya üstün hizmet ve başarıları ile katkı sağlayan kişi ve kuruluşlara sınırlı sayıda Başkent Ankara Meclisi olarak üstün hizmet ve başarı ödülü verilmektedir. Genel Kurul vesilesi ile başkent Ankara'ya farklı çalışma ve katkıları ile hizmet eden 6 başarılı kişiye ödül verilecektir. Sanatçı Pınar Ayhan; 'Şehirlerin Ecesi Ankara' isimli muhteşem eserini sahneleyerek Ankara'yı en güzel şekilde anlatması, ASO Başkanı Seyit Ardic; Ankara sanayisinin gelişmesi, değişimi ve inovasyonu ile Ankara'yı sanayinin başkenti yapması için yaptığı çalışmalar, Ankara Bilim Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Yavuz Demir; Simurg (kişiselleşmiş öğrenme) öğrencileri için Ankara konulu bir derse müfredatta yer vermesi, Hürriyet Ankara Haber Koordinatörü gazeteci Murat Yılmaz; Ankara haberlerinin en güzel ve objektif ölçülerde Hürriyet Ankara'da yayınlanmasını sağlaması,

Ankara Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Duhan Kalkan; Ankara'nın gelişmesi için yenilikçi ve değişimci projeleri uygulamaya koyması, gazeteci-yazar Taner Topcu; 400 civarında yaptığı televizyon programları ve günlük köşe yazıları ile başkent Ankara'yı her yönüyle tanıtmayı dolayısıyla ödüle layık görülmüştür" dedi. Ceylan tüm Ankaralıları ve Ankara sevdalılarını da genel kurula davet etti.



Nevzat Ceylan

NEVZAT CEYLAN'DAN KURULA DAVET

Başkent Ankara Meclisi Yönetim Kurulu Başkanı Nevzat Ceylan, "Her yıl Başkent Anka-



Sanayide yeni oyun KURMA ÇAĞRISI

Dünya ekonomisinin, küresel güç dengelerinden teknolojik dönüşümlere kadar pek çok alanda büyük bir değişim sürecinden geçtiğini belirten Ardıç, jeopolitik parçalanmanın, ticaret ilişkilerinde kaymaların ve özellikle teknolojik rekabetin, küresel düzeni yeniden şekillendirdiğini söyledi.

ANKARA Sanayi Odası (ASO) Yönetim Kurulu Başkanı **Seyit Ardıç**, sanayicilere, "Gelin hep birlikte, betondan makineye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım. Türkiye, üretim ekonomisi kimliğini koruyarak değil, yükselterek kazanacak. Bahane defterini kapatıp, taahhüt defterini açmamız gerekiyor." çağrısında bulundu. ■ **5'TE**



Sanayide "yeni oyun kurma" çağrısı

ANKARA Sanayi Odası (ASO) Yönetim Kurulu Başkanı **Seyit Ardic**, sanayicilere, "Gelin hep birlikte, betondan makineye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım. Türkiye, üretim ekonomisi kimliğini konuyarak değil, yükselterek kazanacak. Bahane defterini kapatıp, taahhüt defterini açmamız gerekiyor." çağrısında bulundu.

ASO'nun 2025 yılı 2. Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, Antalya'nın Belek Turizm Merkezi'ndeki bir otelde gerçekleştirildi.

Ardic, toplantının açılışında yaptığı konuşmada, ihracatçı firmalara verilen yüzde 3 oranındaki döviz dönüşüm desteğinin 6 ay daha uzatıldığını belirterek, taleplerine kayıtsız kalmayan ekonomi yönetimine teşekkür etti.

Dünya ekonomisinin, küresel güç dengelelerinden teknolojik dönüşümlere kadar pek çok alanda büyük bir değişim sürecinden geçtiğini

belirten Ardic, jeopolitik parçalanmanın, ticaret ilişkilerinde kaymaların ve özellikle teknolojik rekabetin, küresel düzeni yeniden şekillendirdiğini söyledi.

ABD'nin artan gümrük tarifelerinin, sadece ticaret dinamiklerini değil aynı zamanda küresel siyaseti de etkileyerek dünyayı yeni bir dönüşüm sürecine sürüklediğine dikkati çeken Ardic, "Yeni gümrük tarifeleri, küresel ticarete önemli bir dönüm noktası oldu. 1990'larda başlayan serbestleşme süreci sektöre uğrarken, ABD'nin yanı sıra Avrupa Birliği ile Kanada, Güney Kore gibi ülkelerin attığı korumacı adımlar, küresel ölçekte bir değişime işaret ediyor. Yeni tarifeler uluslararası bir tepkiyi tetikleyerek piyasalardaki belirsizlik ve oynaklığı artırıyor." diye konuştu.

Ardic, dijitalleşme ve yapay zekanın, üretim süreçlerinden lojistiğe kadar her alanı dönüştürürken, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik

odaklı politikaların, ekonomilerin geleceğini şekillendirdiğini kaydetti.

İleriki süreçte rekabetin sadece tarifelerle değil, yeni teknolojiler, dijitalleşme, sürdürülebilirlik standartları ve tedarik zinciri teşvikleri üzerinden sürecini vurgulayan Ardic, "Çin küresel ekonomide hakimiyetini her geçen gün arttırırken, ABD de korumacı önlemlerle oyunun kurallarını yeniden yazmaya çalışıyor. Yüksek korumacı tarifelerden standartlara ve tedarik mimarisine doğru evrilen ticaret savaşları kızışıyor. Bu savaşın kazananları, bu yeni dönemi erken okuyup, inovasyon-üretim-pazar üçgenini aynı anda optimize edenler olacaktır." değerlendirmesinde bulundu.

Ekim ayı enflasyonunun aylık yüzde 2,55 olarak açıklanmasıyla yıl sonu enflasyonunun Merkez Bankası ve Orta Vadeli Program (OVP) tahminlerinin üzerinde kalma olasılığının arttığına işaret eden Ardic, şöyle devam etti:

"Fiyat istikrarını sağlamak için yaklaşık 2,5 yıldır uygulanan yüksek faiz politikası, uzun vadede maliyetleri artırarak enflasyonu yeniden besleyen bir döngüye dönüşüyor. Yani, enflasyonu durdurmak için kullanılan araç, ne yazık ki enflasyonun kaynağı haline geliyor. Bu süreçte üretim maliyetleri artıyor, yatırımlar erteleniyor, krediye erişim neredeyse imkansız hale geliyor. Kısacası, tek başına yüksek faiz politikası enflasyonu kontrol altına almakta başarılı olamadığı gibi reel sektörü de nefessiz bırakıyor."

Mevcut dezenflasyon politikasının yapısal

reformlarla desteklenmediği sürece, üretim yerine ithalatı daha cazip hale getirdiğini savunan Ardic, "Bugün birçok sektör, üretimin değil, ithalat yapmanın daha karlı olduğu bir noktaya doğru ilerliyor. Bu tablo maalesef sürdürülebilir değildir." ifadelerini kullandı.

Türkiye'nin ekonomisinin itici gücünün üretim, sanayi ve ihracat olduğunun altını çizen Ardic, bu gücü konumunun yolunun da ekonomik ve finansal istikrarla üretimle uyumlu hale getiren dengeli politikalar olduğunu belirtti.

Ardic, sürdürülebilir fiyat istikrarının ancak talep ve arzı eş zamanlı güçlendirerek bütüncül politikalarla mümkün olacağını kaydetti.

Bugün bilgiyi üreten, geliştiren ve sanayiyi buluşturan ülkelerin öne geçtiğini anlatan Ardic, "Verimliliği artırmak, enerji yoğunluğunu azaltmak ve küresel değer zincirlerinde daha üst basamaklara çıkmak için dijitalleşme, AR-GE ve inovasyon yatırımlarına hız vermek zorundayız. Dünya Bankasının sanayi sektörü işçi başına katma değer rakamlarına göre, Türkiye, AB ülkelerine göre yüzde 46, OECD ülkelerine göre ise yüzde 48 daha düşük katma değer üretiyor. Bu farkı kapatmanın yolu kısa vadede kur ve teşvik olsa da, orta ve uzun vadede AR-GE, inovasyon, nitelikli insan kaynağı, yani toplam faktör verimliliğinden geçiyor." değerlendirmesinde bulundu.

ASO Başkanı Ardic, 2002 yılında 1,2 milyar dolar olan AR-GE harcamasının 2024'te 20 milyar dolara çıktığını, AR-GE harcamalarının milli gelire oranının da aynı dönemde yüzde 0,5'ten yüzde 1,46'ya yükseldiğini söyledi. **AA**





ASO'dan sanayide “yeni oyun kurma” çağrısı

Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic, “Gelin hep birlikte, betondan makineye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım. Türkiye, üretim ekonomisi kimliğini koruyarak değil, yükselterek kazanacak. Baha-ne defterini kapatıp, taahhüt defterini açmamız gerekiyor. Artık sadece büyüme değil, akıllı büyüme zamanı. Bu dönüşümün üç omurgası var, verimlilik artışı, inovasyon, ikiz dönüşüm. Bunlar sadece stratejik değil, artık varoluşsal hedeflerimiz oldu” dedi. **Sayfa 3’te**



ASO'dan sanayide “yeni oyun kurma” çağrısı

Ankara Sanayi Odası Başkanı **Seyit Ardic**, “Gelin hep birlikte, betondan makineye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım. Türkiye, üretim ekonomisi kimliğini koruyarak değil, yükselterek kazanacak. Bahane defterini kapatıp, taahhüt defterini açmamız gerekiyor. Artık sadece büyüme değil, akıllı büyüme zamanı. Bu dönüşümün üç omurgası var, verimlilik artışı, inovasyon, ikiz dönüşüm. Bunlar sadece stratejik değil, artık varoluşsal hedeflerimiz oldu” dedi.



ASO'nun 2025 yılı 2'inci Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, Antalya'nın Belek Turizm Merkezi'ndeki bir otelde gerçekleştirildi.

Ardic, ihracatçı firmalara verilen yüzde 3 oranındaki döviz dönüşüm desteğinin 6 ay daha uzatıldığını belirterek, taleplerine kayıtsız kalmayan ekonomi yönetimine teşekkür etti.

Dünya ekonomisinin, küresel güç dengelerinden teknolojik dönüşümlere kadar pek çok alanda büyük bir değişim sürecinden geçtiğini belirten Ardic, jeopolitik parçalanmanın, ticaret ilişkilerinde kaymaların ve

özellikle teknolojik rekabetin, küresel düzeni yeniden şekillendirdiğini söyledi.

ABD'nin artan gümrük tarifelerinin, sadece ticaret dinamiklerini değil aynı zamanda küresel siyaseti de etkileyerek dünyayı yeni bir dönüşüm sürecine sürüklediğine dikkati çeken Ardic, “Yeni gümrük tarifeleri, küresel ticarete önemli bir dönüm noktası oldu. 1990'larda başlayan serbestleşme süreci sektöre uğrarken, ABD'nin yanı sıra Avrupa Birliği ile Kanada, Güney Kore gibi ülkelerin attığı korumacı adımlar, küresel ölçekte bir değişime işaret ediyor. Yeni tarifeler uluslararası bir tepkiyi tetikleyerek piyasalardaki belirsizlik ve oynaklığı artırıyor.” diye konuştu.

Ardic, dijitalleşme ve yapay zekanın, üretim süreçlerinden lojistiğe kadar her alanı dönüştürürken, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik odaklı politikaların, ekonomilerin geleceğini şekillendirdiğini kaydetti.

İleriki süreçte rekabetin sadece tarifelerle değil, yeni teknolojiler, dijitalleşme, sürdürülebilirlik standartları ve tedarik zinciri teşvikleri üzerinden sürecini vurgulayan Ardic, “Çin küresel ekonomide hakimiyetini her geçen gün artırırken, ABD de korumacı önlemlerle oyunun kurallarını yeniden yazmaya çalışıyor.

Yüksek korumacı tarifelerden standartlara ve tedarik minarısına doğru evrilen ticaret savaşları kızışıyor. Bu savaşın kazananları, bu yeni dönemi erken okuyup, inovasyon-üretim-pazar üçgenini aynı anda optimize edenler olacaktır.” değerlendirmesinde bulundu.

Ekim ayı enflasyonunun aylık yüzde 2,55 olarak açıklanmasıyla yıl sonu enflasyonunun Merkez Bankası ve Orta Vadeli Program (OVP) tahminlerinin üzerinde kalma olasılığının arttığına işaret eden Ardic, şöyle devam etti: “Fiyat istikrarını sağlamak için yaklaşık 2,5

yıldır uygulanan yüksek faiz politikası, uzun vadede maliyetleri artırarak enflasyonu yeniden besleyen bir döngüye dönüştü. Yani, enflasyonu durdurmak için kullanılan araç, ne yazık ki enflasyonun kaynağı haline geliyor.

Bu süreçte üretim maliyetleri artıyor, yatırımlar erteleniyor, krediye erişim neredeyse imkansız hale geliyor. Kısacası, tek başına yüksek faiz politikası enflasyonu kontrol altına almakta başarılı olmadığı gibi reel sektörde de nefessiz bırakıyor.”

Mevcut deflasyon politikasının yapısal reformlarla desteklenmediği süreçte, üretim yerine ithalatı daha cazip hale getirdiğini savunan Ardic, “Bugün birçok sektör, üretimin değil, ithalat yapmanın daha karlı olduğu bir noktaya doğru ilerliyor. Bu tablo maalesef sürdürülebilir değildir.” ifadelerini kullandı.

“DİJİTALLEŞME, AR-GE VE İNOVASYON YATIRIMLARINA HIZ VERMELİYİZ”

Türkiye'nin ekonomisinin itici gücünün üretim, sanayi ve ihracat olduğunun altını çizen Ardic, bu gücü korumanın yolunun da ekonomik ve finansal istikrarı üretimle uyumlu hale getiren dengeli politikalar olduğunu belirtti.

Ardic, sürdürülebilir fiyat istikrarının ancak talep ve arz eş zamanlı güçlendirilerek bütüncül politikalarla mümkün olacağını kaydetti.

Bugün bilgiyi üreten, geliştiren ve sanayile buluşturan ülkelerin öne geçtiğini anlatan Ardic, “Verimliliği artırmak, enerji yoğunluğunu azaltmak ve küresel değer zincirlerinde daha üst basamaklara çıkmak için dijitalleşme, AR-GE ve inovasyon yatırımlarına hız vermek zorundayız. Dünya Bankasının sanayi sektö-

riti işçi başına katma değer rakamlarına göre, Türkiye, AB ülkelerine göre yüzde 46, OECD ülkelerine göre ise yüzde 48 daha düşük katma değer üretiyor. Bu farkı kapatmanın yolu kısa vadede kur ve teşvik olsa da, orta ve uzun vadede AR-GE, inovasyon, nitelikli insan kaynağı, yani toplam faktör verimliliğinden geçiyor.” değerlendirmesinde bulundu.

ASO Başkanı Ardic, 2002 yılında 1,2 milyar dolar olan AR-GE harcamasının 2024'te 20 milyar dolara çıktığını, AR-GE harcamalarının milli gelire oranını da aynı dönemde yüzde 0,5'ten yüzde 1,46'ya yükseldiğini söyledi.

“ARTIK AKILLI BÜYÜME ZAMANI”

Kamunun birçok altyapıya çok yüksek oranda kaynak ve teşvikler tahsis etmesine karşın yüksek katma değerli sonuçların ortaya çıkmadığını iddia eden Ardic, bu durumun sanayiye “orta teknoloji” sıkışması olarak yansıdığını savundu.

Orta teknoloji tuzağının verimlilikte sınırlı artış ve küresel rekabette güç kaybına neden olduğuna işaret eden Ardic, sunları kaydetti: “Artık sadece büyüme değil, akıllı büyüme zamanı. Bu dönüşümün üç omurgası var, verimlilik artışı, inovasyon ve ikiz dönüşüm. Bunlar sadece stratejik değil, artık varoluşsal hedeflerimiz oldu.

Çünkü bugünün ekonomisinde verimlilik artık hayatta ve ayakta kalmanın temel şartıdır. Gelin hep birlikte, betondan makineye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım. Türkiye, üretim ekonomisi kimliğini koruyarak değil, yükselterek kazanacak. Bahane defterini kapatıp, taahhüt defterini açmamız gerekiyor.” (AA)



Sanayide yeni oyun kurma" çağrısı

Ankara Sanayi Odası Başkanı **Seyit Ardıç**, "Gelin hep birlikte, betondan makineye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım. Türkiye, üretim ekonomisi kimliğini koruyarak değil, yükselterek kazanacak. Bahane defterini kapatıp, taahhüt defterini açmamız gerekiyor" dedi.

➡ 8



Sanayide yeni oyun kurma çağrısı

Ankara Sanayi Odası (ASO) Yönetim Kurulu Başkanı **Seyit Ardıç**, sanayicilere, "Gelin hep birlikte, betondan makineye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım. Türkiye, üretim ekonomisi kimliğini koruyarak değil, yükselterek kazanacak. Bahane defterini kapatıp, taahhüt defterini açmamız gerekiyor." çağrısında bulundu. Dünya ekonomisinin, küresel güç dengelerinden teknolojik dönüşümlere kadar pek çok alanda büyük bir değişim sürecinden geçtiğini belirten Ardıç, jeopolitik parçalanmanın, ticaret ilişkilerinde kaymaların ve özellikle teknolojik rekabetin, küresel düzeni yeniden şekillendirdiğini söyledi. ABD'nin artan gümrük tarifelerinin, sadece ticaret dinamiklerini değil aynı zamanda küresel siyaseti de etkileyerek dünyayı yeni bir dönüşüm sürecine sürüklediğine dikkati çeken Ardıç, "Yeni gümrük tarifeleri, küresel ticarete önemli bir dönüm noktası oldu. 1990'larda başlayan serbestleşme süreci sektöre uğrarken, ABD'nin yanı sıra Avrupa Birliği ile Kanada, Güney Kore gibi ülkelerin attığı korumacı adımlar, küresel ölçekte bir değişime işaret ediyor. Yeni tarifeler uluslararası bir tepkiyi tetikleyerek piyasalardaki belirsizlik ve oynaklığı artırıyor." diye konuştu. Ardıç, dijitalleşme ve yapay zekanın, üretim süreçlerinden lojistiğe kadar her alanı dönüştürürken, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik odaklı politikaların, ekonomilerin geleceğini şekillendirdiğini kaydetti. İleriki süreçte rekabetin sadece tarifelerle değil, yeni teknolojiler, dijitalleşme, sürdürülebilirlik standartları ve tedarik zinciri teşvikleri üzerinden sürecini vurgulayan Ardıç, "Çin küresel ekonomide hakimiyetini her geçen gün arttırırken, ABD de korumacı önlemlerle oyunun kurallarını yeniden yazmaya çalışıyor. Yüksek korumacı tarifelerden standartlara ve tedarik mimarisine doğru evrilen ticaret savaşları kızışıyor. Bu savaşın kazananları, bu yeni dönemi erken okuyup, inovasyon-üretim-pazar üçgenini aynı anda optimize edenler olacaktır" değerlendirmesinde bulundu.

ASO'DAN SANAYİDE “YENİ OYUN KURMA” ÇAĞRISI

ASO Yönetim Kurulu Başkanı Ardic, sanayicilere “Gelin hep birlikte, betondan makineye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım. Bahane defterini kapatıp, taahhüt defterini açmamız gerekiyor.” çağrısında bulundu. **Ankara Sanayi Odası**’nın (ASO) 2025 yılı 2. Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, Antalya’nın Belek Turizm Merkezi’ndeki bir otelde gerçekleştirildi. **Seyit Ardic**, toplantının açılışında yaptığı konuşmada, ihracatçı firmalara verilen yüzde 3 oranındaki döviz dönüşüm desteğinin 6 ay daha uzatıldığını belirterek, taleplerine kayıtsız kalmayan ekonomi yönetimine teşekkür etti.

KÜRESEL DÜZENİ YENİDEN ŞEKİLENDİRECEK

Dünya ekonomisinin, küresel güç dengelerinden teknolojik dönüşümlere kadar pek çok alanda büyük bir değişim sürecinden geçtiğini belirten Ardic, jeopolitik parçalanmanın, ticaret ilişkilerinde kaymaların ve özellikle teknolojik rekabetin, küresel düzeni yeniden şekillendirdiğini söyledi. ABD’nin artan gümrük



tarifelerinin, sadece ticaret dinamiklerini değil aynı zamanda küresel siyaseti de etkileyerek dünyayı yeni bir dönüşüm sürecine sürüklediğine dikkati çeken Ardic, “Yeni gümrük tarifeleri, küresel ticarette önemli bir dönüm noktası oldu. 1990’larda

başlayan serbestleşme süreci sekteye uğrarken, ABD’nin yanı sıra Avrupa Birliği ile Kanada, Güney Kore gibi ülkelerin attığı korumacı adımlar, küresel

ölçekte bir değişime işaret ediyor. Yeni tarifeler uluslararası bir tepkiyi tetikleyerek piyasalardaki belirsizlik ve oynaklığı artırıyor.” diye konuştu.

ARTIK AKILLI BÜYÜME ZAMANI

Kamunun birçok altyapıya çok yüksek oranda kaynak ve teşvikler tahsis etmesine karşın yüksek katma değerli sonuçların ortaya çıkmadığını iddia eden Ardic, bu durumun sanayiye “orta teknoloji” sıkışması olarak yansıdığını savundu. Orta teknoloji tuzağının verimlilikte sınırlı artış ve küresel rekabette güç kaybına neden olduğuna işaret eden Ardic, şunları kaydetti: “Ar-

tık sadece büyüme değil, akıllı büyüme zamanı. Bu dönüşümün üç omurgası var, verimlilik artışı, inovasyon ve ikiz dönüşüm. Bunlar sadece stratejik değil, artık varoluşsal hedeflerimiz oldu. Çünkü bugünün ekonomisinde verimlilik artık hayatta ve ayakta kalmanın temel şartıdır. Gelin hep birlikte, betondan makineye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım. Türkiye, üretim ekonomisi kimliğini koruyarak değil, yükselterek kazanacak. Bahane defterini kapatıp, taahhüt defterini açmamız gerekiyor.” AA



ASO'dan sanayide "yeni oyun kurma" çağrısı

ANKARA Sanayi Odası

(ASO) Yönetim Kurulu Başkanı **Seyit Ardiç**, sanayicilere, "Gelin hep birlikte, betondan maki- neye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım. Türkiye, üretim ekonomisi kim- liğini koruyarak değil, yükselterek kazanacak. Bahane defterini kapatıp, taahhüt defterini açma- mız gerekiyor." çağrısın- da bulundu. **S.6'da**



ASO'dan sanayide "yeni oyun kurma" çağrısı

Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic: "Gelin hep birlikte, betondan makineye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım. Türkiye, üretim ekonomisi kimliğini koruyarak değil, yükselterek kazanacak. Bahane defterini kapatıp, taahhüt defterini açmamız gerekiyor"

ANTALYA (AA) - Ankara Sanayi Odası (ASO) Yönetim Kurulu Başkanı **Seyit Ardic**, "Gelin hep birlikte, betondan makineye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım. Türkiye, üretim ekonomisi kimliğini koruyarak değil, yükselterek kazanacak. Bahane defterini kapatıp, taahhüt defterini açmamız gerekiyor." çağrısını da bulundu.

ASO'nun 2025 yılı 2. Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, Antalya'nın Belek Turizm Merkezi'ndeki bir otelde gerçekleşti.

Ardic, toplantının açılışında yaptığı konuşmada, ihracatçı firmalara verilen yüzde 3 oranındaki döviz dönüşüm desteğinin 6 ay daha uzatıldığını belirterek, taleplerine kayıtsız kalmayan ekonomi yönetimine teşekkür etti.

Dünya ekonomisinin, küresel güç dengelerinden teknolojik dönüşümlere kadar pek çok alanda büyük bir değişim sürecinden geçtiğini belirten Ardic, jeopolitik parçalanmanın, ticaret ilişkilerinde kaymaların ve özellikle teknolojik rekabetin, küresel düzeni yeniden şekillendirdiğini söyledi.

ABD'nin artan gümrük tarifelerinin, sadece ticaret dinamiklerini değil aynı zamanda küresel siyaseti de etkileyecek dünyayı yeni bir dönüşüm sürecine sürüklediğine dikkati çeken Ardic, "Yeni gümrük tari-

ferleri, küresel ticarete önemli bir dönüm noktası oldu. 1990'larda başlayan serbestleşme süreci sektöre uğrarken, ABD'nin yanı sıra Avrupa Birliği ile Kanada, Güney Kore gibi ülkelerin attığı korumacı adımlar, küresel ölçekte bir değişime işaret ediyor. Yeni tarifeler uluslararası bir tepkiyi tetikleyerek piyasalardaki belirsizlik ve oynaklığı artırıyor." diye konuştu.

Ardic, dijitalleşme ve yapay zekanın, üretim süreçlerinden lojistiğe kadar her alanı dönüştürürken, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik odaklı politikaların, ekonomilerin geleceğini şekillendirdiğini kaydetti.

İleriki süreçte rekabetin sadece tarifelerle değil, yeni teknolojiler, dijitalleşme, sürdürülebilirlik standartları ve tedarik zinciri teşvikleri üzerinden süreceğini vurgulayan Ardic, "Çin küresel ekonomide hakimiyetini her geçen gün arttırırken, ABD de korumacı önlemlerle oyunun kurallarını yeniden yazmaya çalışıyor. Yüksek korumacı tarifelerden standartlara ve tedarik mimarisine doğru evrilen ticaret savaşları kızışıyor. Bu savaşın kazananları, bu yeni dönemi erken okuyup, inovasyon-üretim-pazar üçgenini aynı anda optimize edenler olacaktır." değerlendirmesinde bulundu.

Ekim ayı enflasyonunun aylık yüzde 2,55 olarak açıklanmasıyla yıl sonu enflasyonunun Merkez Bankası ve Orta Vadeli Program (OVP) tahminlerinin

üzerinde kalma olasılığının arttığına işaret eden Ardic, şöyle devam etti:

"Fiyat istikrarını sağlamak için yaklaşık 2,5 yıldır uygulanan yüksek faiz politikası, uzun vadede maliyetleri artırarak enflasyonu yeniden besleyen bir döngüye dönüşüyor. Yani, enflasyonu durdurmak için kullanılan araç, ne yazık ki enflasyonun kaynağı haline geliyor. Bu süreçte üretim maliyetleri artıyor, yatırımlar erteleniyor, krediye erişim neredeyse imkansız hale geliyor. Kısacası, tek başına yüksek faiz politikası enflasyonu kontrol altına almakta başarılı olamadığı gibi reel sektörü de nefessiz bırakıyor."

Mevcut dezenflasyon politikasının yapısal reformlarla desteklenmediği süreçte, üretim yerine ithalatı daha cazip hale getirdiğini savunan Ardic, "Bugün birçok sektör, üretimin değil, ithalat yapmanın daha karlı olduğu bir noktaya doğru ilerliyor. Bu tablo maalesef sürdürülebilir değildir." ifadelerini kullandı.

"DİJİTALLEŞME, AR-GE VE İNOVASYON YATIRIMLARINA HIZ VERMELİYİZ"

Türkiye'nin ekonomisinin itici gücünün üretim, sanayi ve ihracat olduğunun altını çizen Ardic, bu gücü korumanın yolunun da ekonomik ve finansal istikrarı üretimle uyumlu hale getiren dengeli politikalar olduğunu belirtti.

Ardic, sürdürülebilir fiyat is-



Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic

tikrarının ancak talep ve arzı eş zamanlı güçlendirerek bütüncül politikalarla mümkün olacağını kaydetti.

Bugün bilgiyi üreten, geliştiren ve sanayile buluşturan ülkelerin öne geçtiğini anlatan Ardic, "Verimliliği artırmak, enerji yoğunluğunu azaltmak ve küresel değer zincirlerinde daha üst basamaklara çıkmak için dijitalleşme, AR-GE ve inovasyon yatırımlarına hız vermek zorundayız. Dünya Bankasının sanayi sektörü işçi başına katma değer rakamlarına göre, Türkiye, AB ülkelerine göre yüzde 46, OECD ülkelerine göre ise yüzde 48 daha düşük katma değer üretiyor. Bu farkı kapatmanın yolu kısa vadede kur ve teşvik olsa da, orta ve uzun vadede AR-GE, inovasyon, nitelikli insan kaynağı, yani toplam faktör verimliliğinden geçiyor." değerlendirmesinde bulundu.

ASO Başkanı Ardic, 2002 yılında 1,2 milyar dolar olan AR-GE harcamasının 2024'te 20 milyar dolara çıktığını, AR-GE harcamalarının milli gelire oranının da aynı dönemde yüzde 0,5'ten yüzde 1,46'ya yükseldiğini söyledi.

"ARTIK AKILLI BÜYÜME ZAMANI"

Kamunun birçok altyapıya çok yüksek oranda kaynak ve teşvikler tahsis etmesine karşın yüksek katma değerli sonuçların

ortaya çıkmadığını iddia eden Ardic, bu durumun sanayiye "orta teknoloji" sıkışması olarak yansıdığını savundu.

Bugün teknoloji tuzağının verimlilikte sınırlı artış ve küresel rekabette güç kaybına neden olduğunu işaret eden Ardic, şunları kaydetti:

"Artık sadece büyüme değil, akıllı büyüme zamanı. Bu dönüşümün üç omurgası var, verimlilik artışı, inovasyon ve ikiz dönüşüm. Bunlar sadece stratejik değil, artık varoluşsal hedeflerimiz oldu. Çünkü bugünün ekonomisinde verimlilik artık hayatta ve ayakta kalmanın temel şartıdır. Gelin hep birlikte, betondan makineye, ranttan teknolojiye, tüketimden tasarıma geçecek yeni bir oyun alanını kuralım. Türkiye, üretim ekonomisi kimliğini koruyarak değil, yükselterek kazanacak. Bahane defterini kapatıp, taahhüt defterini açmamız gerekiyor."

Ardic'ın konuşmasının ardından Yılın Komiteleri Ödülleri töreninde firmalara ödülleri verildi.

Gelecek Nesil Sanayicileri Derneği Başkanı Selenay Mutluer da programda derneğin çalışmalarını hakkında bilgi verdi.

Toplantıda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye eski Genel Müdürü Dr. Mehmet Yurdal Şahin, "Güncel Teşvikler ve Uygulamaları" başlıklı sunum yaptı.